

Een projectmanagement aanpak kenmerkt zich door een combinatie van werkwijze, documenten en ondersteunende tooling met uiteindelijk als doel uw projecten te optimaliseren. Met een standaard aanpak weet u voorafgaand aan een project wat u wanneer kunt verwachten en welke keuzes u kunt of moet maken. Door van te voren inzicht te creëren in deze keuzes weten u, uw klanten en uw projectleiders precies waar ze aan toe zijn en bent u in staat uw projecten nauwkeuriger te managen. Afgeleid daarvan kunt u de manier waarop u dit wilt doen naar eigen inzicht invullen, wat het voeren van uw projecten eenvoudiger maakt. Door op een eenduidige wijze uw projecten vorm te geven heeft u tot slot eenvoudig inzicht in de status van uw projectenportfolio. Het werken met een projectmanagement aanpak levert u al snel een grotere winst (of minder verlies) op binnen uw projecten. De aandachtsgebieden waaraan u bij een dergelijke aanpak kunt denken staan hieronder omschreven:

### Aandachtsgebieden:

- **Proces (werkwijze):** U definieert u hoe u uw projecten wilt doorlopen en op welke momenten u een beslissing wilt nemen of verlangt van bijvoorbeeld uw klanten. Dit is een aanpak die u in principe bij al uw projecten hanteert.
- **Documenten:** Iedere stap heeft van te voren gedefinieerde beslisdocumenten. Dit kan een projectplan, een planning, een ontwerp, een begroting zijn, maar ook iets bedrijfsspecifiek. Hiervoor kunnen standaarden ontwikkeld worden, welke aansluiten bij uw eigen behoeftes. Het is handig (en verstandig) hier een set templates voor beschikbaar te hebben, die aansluiten bij uw werkwijze.
- **Tooling:** Er zijn talrijke programma's op de markt welke u kunnen ondersteunen bij het uitvoeren van projecten. De tooling moet hierbij uiteraard geen doel worden, maar een middel om uw projecten slimmer en beter uit te kunnen voeren. M.a.w. de gebruikte tooling moet hierin geen doel op zich worden, maar alleen dat vastleggen waar u op wilt of moet sturen
- **Optimalisatie:** Aangezien een project niet alleen het uitvoeren van werkzaamheden is, maar zich met name richt op de organisatie van hetgeen uitgevoerd wordt, is het na voorgaande stappen verstandig om na te denken hoe u deze stappen wilt optimaliseren. Het kan zijn dat u over verschillende projecten heen een financiële bewaking wilt aanleggen, hoe u risico's wilt vastleggen en calculeren, of met uw projectmedewerkers wilt bespreken hoe u met elkaar wilt communiceren wanneer het over beslissingen gaat. De voornaamste aandachtsgebieden hierbinnen zijn; financiën, organisatie, risico's, kwaliteit, communicatie en informatie. Het optimaliseren van deze zaken is in principe een continue proces.

Sm!lde kan u ondersteunen in het aanleggen van een dergelijke aanpak, of in één van de deelgebieden. Daarnaast verzorgt Sm!lde cursussen en coaching over de gehele breedte van het vakgebied projectmanagement.

*You can use an eraser on the drafting table, or a sledge hammer on the construction site.*

*'Andrew Lloyd Webber'*

# Sm!lde - Projectmanagement aanpak

